

[Home](#)[Missie](#)[Diensten](#)[Team](#)[Informatie](#)[Publicatie](#)

Team

Archief Philip Staal

Diensten

[Dienstverlening](#)[Algemene](#)[voorwaarden](#)[Richtlijn](#)[onderzoeken](#)[Helpdesk](#)[voor abonnees](#)

En verder

[Vacatures](#)

Emile Kolthoff



Management Team

Dr. Emile Kolthoff (1958) is directeur van BING (Bureau Integriteit Nederlandse Gemeenten) en houdt zich naast de algemene leiding van het bureau bezig met het onderzoeken van integriteitschendingen, het adviseren op het brede terrein van integriteit en het coachen van teams en individuele managers en bestuurders. Hij volgde de officiersopleiding aan de Nederlandse Politie Academie en studeerde vervolgens criminologie te Leuven en Menselijke Ecologie in Brussel. In 2007 promoveerde hij op een onderzoek naar de relatie tussen bedrijfsmatig werken en integriteit bij de overheid. Hij deed jarenlang ervaring op in diverse managementfuncties bij de overheid en in de private sector, en heeft ruime ervaring in het ontwerpen en begeleiden van integriteit- en cultuurveranderingprojecten en het onderzoeken van fraude, corruptie en andere integriteitschendingen. Hij is tevens research fellow bij de Onderzoeksgroep Integriteit van Bestuur aan de Vrije Universiteit te Amsterdam, founding fellow van het *International Institute for Public Ethics* en lid van de *Orde van Organisatie Adviseurs* en de *Nederlandse Vereniging voor Transactionele Analyse*.

Jaap ten Wolde

Jaap ten Wolde RA (1947), is (deeltijd) directeur van BING, geeft leiding aan persoonsgebonden onderzoeken en houdt zich bezig met bemiddeling. Hij rondde in 1975 de opleiding tot registeraccountant af en werkte tot zijn pensioen op 1 januari 2005 als partner bij KPMG. Na vele jaren in de algemene controle- en adviespraktijk werkzaam te zijn geweest, startte hij in 1992 binnen KPMG een forensische accountantspraktijk en in 1994 een business ethics adviespraktijk. Hij was 4 jaar voorzitter van de werkgroep Forensische Accountancy (FORAC) van het NIVRA en heeft vele publicaties op zijn naam staan op het gebied van accountancy in het algemeen en forensische accountancy in het bijzonder. Naast zijn functie bij BING is hij partner bij het Instituut Financieel Onderzoek (IFO).

Peter Werkman

Peter Werkman RA (1963), directeur, richt zich binnen BING met name op de onderzoekkant van het dienstenaanbod. Hij volgde de opleiding tot registeraccountant (RA) en was bijna 10 jaar als senior manager werkzaam bij een groot onderzoek- en adviesbureau op het terrein van integriteit. Daarvoor was hij vele jaren werkzaam als accountant bij de Belastingdienst. Hij heeft ruime ervaring met het uitvoeren en leiden van onderzoeken rond integriteit, fraude, risicobeheersing en andersoortige (complexe) financiële- en feitenonderzoeken. Voor een belangrijk deel is deze ervaring opgebouwd bij gemeenten en andere overheden. Heeft op genoemde terreinen tevens veel advieservaring. Peter geeft regelmatig met veel plezier gastcolleges en lezingen op zijn vakgebied.

Nicole J. den Hartigh

Nicole J. den Hartigh EMIA RO (1965) is manager / onderzoeksspecialist. Zij richt zich vooral op de onderzoekskant van het dienstenaanbod van BING. Zij is door IBIS UvA opgeleid en gecertificeerd als Green Belt, Six Sigma. Nicole heeft ruime ervaring met vraagstukken op het gebied van cultuur, kwaliteit, controlling en auditing. In de functies van sr. auditor en manager heeft zij zich beziggehouden met toetsing, advisering en implementatie van risicomangement. In juli 2006 is zij afgestudeerd als Executive Master of Internal Auditing (EMIA), de post doctorale opleiding aan de Universiteit van Amsterdam. *Frauditing: Routeboek bij Fraude onderzoek* © is in 2007 gepubliceerd in de Kluwerreeks "Controlling & Auditing In de Praktijk". Nicole verzorgt regelmatig met veel enthousiasme gastcolleges en lezingen op haar vakgebied.

Staf**Reijer Gaasterland**

Drs. Reijer Gaasterland (1979) werkt bij BING als adviseur en onderzoeker. Hij heeft enige jaren onderzoek- en advieservaring op het gebied van integriteitkwesities en adviseert op het gebied van veiligheid. Daarnaast is hij gedurende langere tijd enkele dagen in de week bij een grote gemeente gedetacheerd, waarbij hij veel praktijkervaring heeft opgedaan met de uitvoering en implementatie van de Wet BIBOB, o.a. ten aanzien van bouwvergunningen. Reijer is afgestudeerd aan de Universiteit Utrecht in de richting Recht, Bestuur en Management. In die richting stonden staats- en bestuursrecht en overheidsmanagement centraal. Zijn interesse gaat uit naar de (ontwikkeling van) moraliteit van individuen en organisaties.

Ton de Lange

Drs. Ton de Lange (1969) werkt bij BING als senior onderzoeker. Ton studeerde in 1996 af aan de Erasmus Universiteit Rotterdam in de richting Sociologie met als differentiatie Technologie en Educatie & Cultuur. Hij was ruim 9 jaar in diverse functies werkzaam voor een grote verzekeringsmaatschappij, waarvan de laatste 4 jaar als fraudecoördinator, belast met het coördineren en uitvoeren van fraudeonderzoek en beleidsadvisering inzake fraudepreventie. Daarvoor was hij 2 jaar werkzaam op een accountantskantoor. Ton heeft ervaring met het uitvoeren van fraude-, integriteit-, toedracht- en feitenonderzoeken en is geïnteresseerd in processen van bewustwording en cultuuromslag binnen organisaties omtrent risico's van integriteit en fraude.

Mary Kearney

Mary Kearney BSc. (1983) werkt bij BING als junior adviseur en onderzoeker. Zij is enkele jaren werkzaam geweest bij de onderzoeksgroep Integriteit van Bestuur van de Vrije Universiteit en heeft daar ervaring opgedaan op het onderzoeksgebied van integriteit en cultuur. Mary studeert dit jaar af aan de Vrije Universiteit te Amsterdam in de richting Bestuurskunde.

Christiaan Kooman

Drs. Christiaan Kooman (1971) werkt bij BING als adviseur/onderzoeker. Hij studeerde in 1996 af als bestuurskundige aan de Universiteit van Leiden op het onderwerp internationaal veiligheidsmanagement. Na zijn studie vertrok hij naar Brussel om te werken voor ELEC, een organisatie actief op het gebied van de internationale politiesamenwerking. Na terugkomst in Nederland volgde hij de opleiding aan de Nederlandse Politie Academie te Apeldoorn. Hij was vervolgens werkzaam op diverse functies binnen het Amsterdamse

politiekorps en de Dienst Nationale Recherche van het KLPD en als misdaad-/onderzoeksjournalist. Als verslaggever werkte hij voor zowel krant als televisie.

Met zijn bestuurskundige achtergrond en onderzoekservaring specialiseert Christiaan zich met name in het onderzoekswerk van BING. Hij hoopt daarmee een bijdrage te leveren aan een integere en transparante overheid.

Office management

Jolande Bloemsma



Jolande Bloemsma

Aan BING verbonden adviseurs

De vaste staf van BING wordt in de uitvoering van opdrachten bijgestaan door zorgvuldig geselecteerde specialisten op verschillende vakgebieden.

Voor onderzoekopdrachten wordt altijd een multidisciplinair team samengesteld, waarin de voor de opdracht noodzakelijke expertise vertegenwoordigd is.

Alle deskundigen die door BING op opdrachten worden ingezet, werken onder verantwoordelijkheid en volgens de normen van BING en hebben de missie van BING onderschreven.

Voor advies- en trainingsopdrachten hebben wij een vast team van deskundigen ter beschikking dat gewend is om met elkaar volgens de werkwijze van BING te werken. Afhankelijk van de opdracht selecteren wij het optimale team. Hieronder stellen wij het team aan u voor:

Marc de Boer

Drs. Marc de Boer (1972), socioloog en econoom, werkt als zelfstandig trainer en adviseur en heeft ruime ervaring in het begeleiden van grootschalige verandertrajecten op diverse gebieden. Sinds een aantal jaren heeft hij zich gespecialiseerd in integriteit. Momenteel past hij veranderkundige inzichten zoveel mogelijk toe in opdrachten op het gebied van integriteitontwikkeling. Zijn filosofie en uitdaging is integriteitontwikkeling vanuit de medewerkers te laten komen in plaats van het voor te schrijven. Vaardigheidstrainingen en workshops spelen hierbij een belangrijke rol.

Gerard Blonk

Drs. Gerard Blonk (1951) studeerde rechten en bestuurskunde. Na een veelzijdige carrière als politieofficier, directeur van een landelijk politieopleidingsinstituut, strafrechter en officier van justitie is hij sinds 2000 zelfstandig werkzaam als forensisch consultant. In zijn trainingen, advisering en coaching reikt hij praktisch bruikbare inzichten en instrumenten aan om de synergie tussen leiderschap, werkprocessen en persoonlijke competenties te optimaliseren. Gerard geniet landelijke bekendheid in de opsporings- en handhavingspraktijk en staat als expert geregistreerd. Meerdere publicaties waaronder een aantal studieboeken staan op zijn naam. In zijn werk maakt Gerard naast zijn vakmatige kennis gebruik van zijn ervaring als NLP-master-practitioner.

Guido van den Broek

Drs. Guido van den Broek RA (1969) heeft bedrijfseconomie gestudeerd aan de Universiteit van Maastricht en volgde daarna de opleidingen voor registeraccountant (RA) en forensisch accountant (Nivra Nijenrode/ Universiteit Leiden). Hij werkt als zelfstandig consultant en is



als externe consultant verbonden aan BING. Hij is werkzaam geweest als senior manager bij een groot accountantskantoor. Hij heeft ruime ervaring als accountant in de publieke en semi-publieke sector en heeft als forensisch accountant een groot aantal forensische- en bijzondere onderzoeksopdrachten uitgevoerd. Hij voert momenteel tevens (interim) opdrachten uit voor overheidsorganisaties en bedrijfsleven.

Frits Hoek



Drs. Frits Hoek RA RE (1938) heeft als partner bij PWC een groot aantal forensische opdrachten uitgevoerd. Zijn kracht ligt onder meer in het inbrengen van onderzoekskundigheid en economische realiteitszin in een team van niet-accountants. Hij heeft het forensische onderzoek verricht naar de omvang van het in de oorlog door de bezetter geroofd Joods vermogen. Bovengemiddelde kennis van administratieve automatisering en data mining.

Karin Ingelse



Karin Ing begon haa het onderv werkt al m jaar als pre bij RTV Rij snel werd ; als dagvoo begeleider en discussi ander pres Daarnaast presentatie mediatrain 2004 maak G4 gemeer van haar d het begele integriteitb voor nieuw ambtenare tientallen s succes te h

begeleid v
andere ger
Mede door
ongedwong
stijl is zij ir
gevoelighe
het onderw
integriteit l
te maken €
ambtenare
'twijfelen' t
tot het afle
eed of belc
expertise is
bij alle mo
trajecten o
van integri
cultuurvera
"...U vervu
gespreksle
precaire di
spelen voo
werkne
gemeentel
uitstekend
Janssens, r
wethouder

Tanni Koens



Tanni Koens (1953) heeft naast diverse opleidingen in de gezondheidszorg, filosofie gestudeerd, met een specialisatie in ethiek. Sinds 1996 werkt zij zelfstandig en heeft ze diverse opleiding & veranderingstrajecten ontwikkeld en begeleid in de zorgsector, de commerciële sector en bij de overheid. Binnen het Ministerie van VROM ontwikkelde en begeleidde ze een integriteittraject en in de gemeente Amsterdam begeleidde zij trajecten voor Bureau Integriteit Amsterdam. In haar trajecten zet ze graag filosofische instrumenten in op een creatieve, praktische wijze, bijv.: denkgereedschap, het socratisch gesprek en grammatica.

Victor van Lieshout

Drs. Victor van Lieshout (1948) is psycholoog en werkte geruime tijd in diverse functies in het onderwijs en tien jaar als manager Human Resources in het bedrijfsleven. Sinds 2000 is hij zelfstandig organisatieadviseur, trainer en registercoach en voert (interim) opdrachten uit voor het bedrijfsleven, het onderwijs en de overheid. Hij houdt zich in het bijzonder bezig met de persoonlijke stijl van communiceren en beïnvloeding door de bestuurder, manager of professional. Daarnaast intrigeren hem de innerlijke processen bij besluitvorming (omgaan met dilemma's) en de ontwikkeling van integriteit in organisaties. Hij verzorgde trainingen Morele Oordeelsvorming bij Bureau Integriteit van de gemeente Amsterdam en verzorgt dilemmatrainingen bij gemeenten en andere overheden voor ambtenaren en voor bestuurders.

Inge van der Meulen

Drs. Inge van der Meulen (1953) studeerde cum laude af als cultureel antropologe aan de Vrije Universiteit in Amsterdam en begon haar loopbaan als onderzoeker en wetenschappelijk medewerker bij de overheid. Eind jaren tachtig maakte zij de overstap naar het bedrijfsleven. Sedert die tijd heeft zij ruime ervaring opgedaan als facilitator, procesbegeleider, trainer, coach en (schaduw) adviseur in tal van organisaties in het bedrijfsleven in binnen - en buitenland, in de non - profit sector en bij de overheid. In haar werk richt zij zich op vraagstukken op het terrein van samenwerking (w.o. interculturele samenwerking in en tussen organisaties) en leiderschap bij verandering in grote en middelgrote organisaties. Zij is als senior associate verbonden aan het

Zweedse MiL Institute
(www.mil institute.se).

Letty Minnaar



Letty Minnaar (1961) heeft als achtergrond een jarenlange ervaring als psychomotorisch therapeut, is trainer kernkwadranten en heeft een opleiding bedrijfskundig management gevolgd, zij heeft ruime ervaring in project- en procesmanagement en als adviseur in een provinciale organisatie. Zij geeft trainingen in projectmanagement en cultuurverandering en is coach. Haar persoonlijke stijl is enthousiasmerend en doelgericht met een analytische invalshoek.

Freek Salm



Freek Salm (1947), voorheen stadsdeelvoorzitter en wallenmanager in Amsterdam, is tegenwoordig 'manager van de rafelrand'. In die hoedanigheid heeft hij als adviseur en projectleider ruime ervaring in handhavingsvraagstukken en het bestuurlijk weerbaar maken van gemeenten in hun strijd tegen (georganiseerde) criminaliteit. 'Werkendeweg' en van 'klein naar groot' kan hij o.a. zorgen voor implementatie van de Wet Bevordering Integriteitsbeoordelingen door het Openbaar Bestuur (BIBOB), waarvan hij een van de grondleggers is geweest.

Natascha Siegertsz

Natascha Siegertsz (1966) is specialist op het terrein van de implementatie en uitvoering van de wet BIBOB bij provincies en gemeenten. Zij is in staat daarbij verschillende rollen in te vullen, van juridisch adviseur en projectleider tot coachende kracht in de mentaliteitsverandering die een goede implementatie van de wet BIBOB bij organisaties vraagt. Met haar veelzijdige achtergrond als professioneel balletdanseres, docente aan de Hoge School voor de Kunsten en afgestudeerd juriste weet zij organisaties te prikkelen en op een positieve wijze de wet te implementeren. Voorop staat daarbij dat de kansen die de wet BIBOB biedt door gemeentes en provincies worden verzilverd. BIBOB gaat dan ook verder dan slechts een nieuw stuk regelgeving maar geeft gemeenten en provincies de kans effectief te werken aan criminaliteitsbestrijding en te komen tot een integere en veiligere leefomgeving.

Floris Tas

Mr. Floris Tas (1961) is als jurist gespecialiseerd in het begeleiden van integriteitonderzoeken binnen de publieke sector. Uw vertegenwoordiging in rechte (bezwaar en beroep) behoort tot zijn competenties. Ook adviseert hij graag over bestuursrechtelijke kwesties. Als voormalig hoofd juridische zaken van een politieregio beschikt hij over een ruime praktijkervaring. Als docent recht aan de Nederlandse politieacademie verzorgt hij trainingen voor interne onderzoekers bij de politie en andere bestuursorganen. Voor private instellingen fungeert hij in het kader van de klokkenluideregeling als onafhankelijk externe derde. Naast zijn functie als docent Tevens is hij rechter-plaatsvervanger in Zutphen en voorzitter van een klachtencommissie van

woningbouwcorporaties en een ziekenhuis.

Bemiddelaars en mediators

BING beschikt, mede door samenwerking met een gespecialiseerd bureau - ACB Group -, over een aantal adviseurs die kunnen bemiddelen en mediaten. Hierna volgt een aantal van deze adviseurs met een korte cv.

Bemiddelaars

Dr. Emile Kolthoff (1958) is directeur van BING en houdt zich met het adviseren op het terrein van integriteit, bemiddeling en coaching. Hij studeerde in 1980 af aan de Nederlandse Politie Academie en studeerde vervolgens criminologie en volgde de opleiding voor organisatieadviseurs van het SiOO. Hij deed jarenlang ervaring op in diverse managementfuncties bij de politie en in de private sector, en heeft ruime ervaring in het ontwerpen en begeleiden van integriteit- en cultuurveranderingprojecten. Hij is tevens research fellow bij de leerstoel Integriteit van het Openbaar Bestuur aan de Vrije Universiteit te Amsterdam, founding fellow van het International Institute for Public Ethics en lid van de Nederlandse Vereniging voor Transactionele Analyse.

Jaap ten Wolde RA (1947), is (deeltijd) directeur van BING, adviseert op het terrein van integriteit, verricht persoonsgebonden onderzoeken en houdt zich bezig met bemiddeling. Hij rondde in 1975 de opleiding tot registeraccountant af en werkte tot zijn pensioen op 1 januari 2005 als partner bij KPMG. Na vele jaren in de algemene controle- en adviespraktijk werkzaam te zijn geweest, startte hij in 1992 binnen KPMG een forensische accountantspraktijk en in 1994 een business ethics adviespraktijk. Hij had bij KPMG Nederland en bij KPMG Internationaal verschillende managementfuncties. Hij was voorzitter van de werkgroep Forensische Accountancy (FORAC) van het NIVRA en heeft vele publicaties op zijn naam staan op het gebied van accountancy in het algemeen en forensische accountancy in het bijzonder.

Mediators

Mr drs Dick H.J. Bonenkamp (1958) is directeur van ACB Group B.V. en tevens directeur van de in 1993 opgerichte Merlijn Groep. Hij heeft ervaring op meerdere terreinen van de zakelijke dienstverlening, het bedrijfsleven en de overheid. Hij was fiscalist bij Loyens & Volkmaars (thans: Loyens Loeff), alsmede zelfstandig advocaat, interim manager, organisatieadviseur en arbiter. Zijn huidige werkzaamheden zijn geconcentreerd op conflict en communicatie binnen het bedrijfsleven en de overheid: in de preventieve sfeer (middels trainingen, coaching en

organisatieadvies), in de bemiddelende sfeer als onderhandelingsadviseur en mediator en in laatste instantie incidenteel als advocaat.

Hij is initiator en redacteur van het gezaghebbende Handboek Mediation en thans initiator en beoogd hoofdredacteur van Handboek Conflictconsultancy.

Mr Mauk W.M. de Brauw (1940) was enkele jaren advocaat met algemene civielrechtelijke praktijk (toenmalig kantoor De Brauw & Helbach) en had daarna (tot 1998) leidinggevende functies bij de rijks- en provinciale overheid o.a. op het gebied van milieu en ruimtelijke ordening. Hij is sedert 1999 als zelfstandig mediator werkzaam en heeft inmiddels een ruime ervaring opgedaan. Hij is ingeschreven bij de Raad voor Rechtsbijstand Arnhem en treedt als mediator op bij de rechtbanken Zwolle en Almelo. Verder is hij o.a. mediator bij de Provincies Overijssel en Gelderland, bij de Raad van State en ACB mediator bij ACB Conflictmanagement voor het Bedrijfsleven. Hij is (na lid te zijn geweest van het Ambtenarengerecht) rechterplaatsvervanger bij de rechtbanken Zwolle en Almelo en voorzitter van enkele klachtencommissies in de geestelijke gezondheidszorg.

Mr Marijke C.Ph. Houben (1952)

Na een carrière van 22 jaar in advocatuur en rechterlijke macht heeft Marijke Houben in 1998 haar functie als vice-president bij de rechtbank Zwolle neergelegd en zich als zelfstandig mediator gevestigd. In korte tijd heeft zij een volledige mediation praktijk opgebouwd en wordt zij vaak gevraagd als deskundige op dit terrein.

Zij geeft landelijk lezingen over mediation, onder meer aan bedrijven, bankinstellingen, diverse beroepsorganisaties. Marijke Houben is een veelgevraagd spreekster op congressen en treedt regelmatig op als mediationdeskundige in forumdiscussies, op radio en televisie.

Daarnaast geeft zij verdiepingstrainingen over gespecialiseerde onderwerpen voor mediators en gastcolleges mediation aan diverse opleidingen (managers, advocaten, notarissen) en publiceert zij over mediation.

Mr Anneke M. de Koning

Anneke De Koning (1957) heeft 25 jaar ervaring met conflictbemiddeling. Als directeur van het Bureau voor Rechtshulp Amsterdam heeft zij ervaring opgedaan met (juridisch) conflictmanagement. Na de afronding, in 1998, van de ADR-opleiding heeft zij zich toegelegd op procesbegeleiding, conflictbemiddeling en mediation. Sinds 2001 is zij daar als NMI-gecertificeerd mediator full-time mee bezig. Op dit moment is zij tevens als projectleider/ mediator werkzaam bij de provincie Overijssel.

Regelmatig houdt zij presentaties voor bestuur en management over conflictmanagement en de toepassingsmogelijkheden van mediation bij de overheid. Ook treedt zij op als procesbegeleider, discussieleider of dagvoorzitter tijdens complexe en politiek gevoelige bijeenkomsten. Vanuit haar brede praktijkervaring biedt zij een pakket trainings- en coachingsactiviteiten.

Mr Willem H.F. van Veen

Willem van Veen startte zijn loopbaan als advocaat in 1967 in Rotterdam en vestigde zich in 1970 als zelfstandig advocaat in Arnhem. Hij heeft zich bewogen op praktisch alle rechtsgebieden, maar zijn interesse en ervaring liggen vooral op het gebied van het bestuurs-, ondernemings- en contractenrecht. Nu richt hij zich met name op de mediation en daarnaast op de adviespraktijk met coaching en begeleiding.

Willem van Veen maakt sinds enige tijd deel uit van de juridische commissie van het NMI en is NMI-gecertificeerd mediator.

Mr Marcel L.F.J. Schyns

Marcel Schyns is vanaf 1981 advocaat in Utrecht. Hij voert een algemene ondernemingsgerichte praktijk en heeft zich in de loop der jaren toegelegd op onderhandelen en conflict bemiddelen. Als docent is hij daarom inmiddels verbonden aan verschillende toonaangevende opleidingsinstituten op het gebied van conflicthantering en onderhandelen. Sinds 1996 is hij gecertificeerd - NMI-mediator. Van 2001 tot 2004 was hij als Deken van de Utrechtse Orde van Advocaten regelmatig bemiddelaar in klachtzaken tegen advocaten en geschillen in advocatenmaatschappen. In de overheidsrechtspraak is hij sinds 2004 als Raadsheer plaatsvervanger verbonden aan het Gerechtshof te 's Hertogenbosch op onder meer het gebied van personen- en familierecht. Bij zijn bemiddeling schakelt hij zonodig kantoorgenoten in vanwege hun specifieke deskundigheid, waardoor hij altijd met kennis van zaken kan bemiddelen, maar neutraal blijft ten aanzien van de partijen en hun geschil.

Mr Hermine Taal-van den Hoek

Hermine Taal-van den Hoek heeft een eigen adviesbureau voor procesbegeleiding binnen de (semi)overheid. Ze is opgeleid als jurist, communicatiedeskundige en NMI mediator. Ruim 14 jaar heeft zij als politicus binnen de gemeenteraad van Den Haag en als Statenlid in de provincie Zuid-Holland gefunctioneerd. Zij beheerde aldaar de portefeuilles Ruimtelijke Ordening, Verkeer, Water, Volkshuisvesting en Welzijn. Hierdoor heeft zij een goed inzicht in politiek/bestuurlijke processen en weet goed om te gaan met politiek gevoelige dossiers.

Daarnaast zit zij diverse adviescommissies, beroep- en klachtencommissies voor. Haar sterke punt is oog te hebben voor een zorgvuldige bewaking van het proces en op strategische momenten te kunnen ingrijpen. Tevens is zij voorzitter van enkele Klankbordgroepen van grote bouw en infrastructurele werken, waarin belangen van burgers en ondernemers vertegenwoordigd zijn. Deze klankbordgroepen hebben tot doel klachten uit de omgeving op te lossen. Zij faciliteert hiermee de mogelijkheid om participatie bij beleid en uitvoering tot uiting te brengen. Haar ervaring als mediator zet zij daarbij regelmatig in. Via workshops en trainingen kan zij deze ervaringen overbrengen.

Letty Minnaar (1961) heeft als achtergrond een jarenlange ervaring als psychomotorisch therapeut, is trainer kernkwadranten en heeft een opleiding bedrijfskundig management gevolgd, zij heeft

ruime ervaring in project- en procesmanagement en als adviseur in een provinciale organisatie. Zij geeft trainingen in projectmanagement en cultuurverandering en is coach. Haar persoonlijke stijl is enthousiasmerend en doelgericht met een analytische invalshoek.